

EGY ÚJ ÜZLETI MODELL: az iLex innovációja

Empirikus vizsgálat egy startup cégénél



The Corporate Law Centre

MTA IX. Osztály Gazdálkodástudományi Bizottság
Tudásmenedzsment Munkabizottság

„SHARING ECONOMY: ÚJ ÜZLETI FILOZÓFIÁK ÉS
MODELLEK, ÚJ GENERÁCIÓ TERNYERÉSE”

2016. Április 27. „B” szekció, Győr

***Készítette: Dr. Antal Anita Ph.D., főiskolai docens, BGE GKZ
Dr. Szekeres Diána Ph.D., egyetemi adjunktus, BME***

Anyag és módszer

Primer kutatás: kvalitatív kutatás

Eszköz: interjúk készítése

Interjú alanyai:

Dr. Ritter Marianna – iLex System Zrt. vezérigazgatója

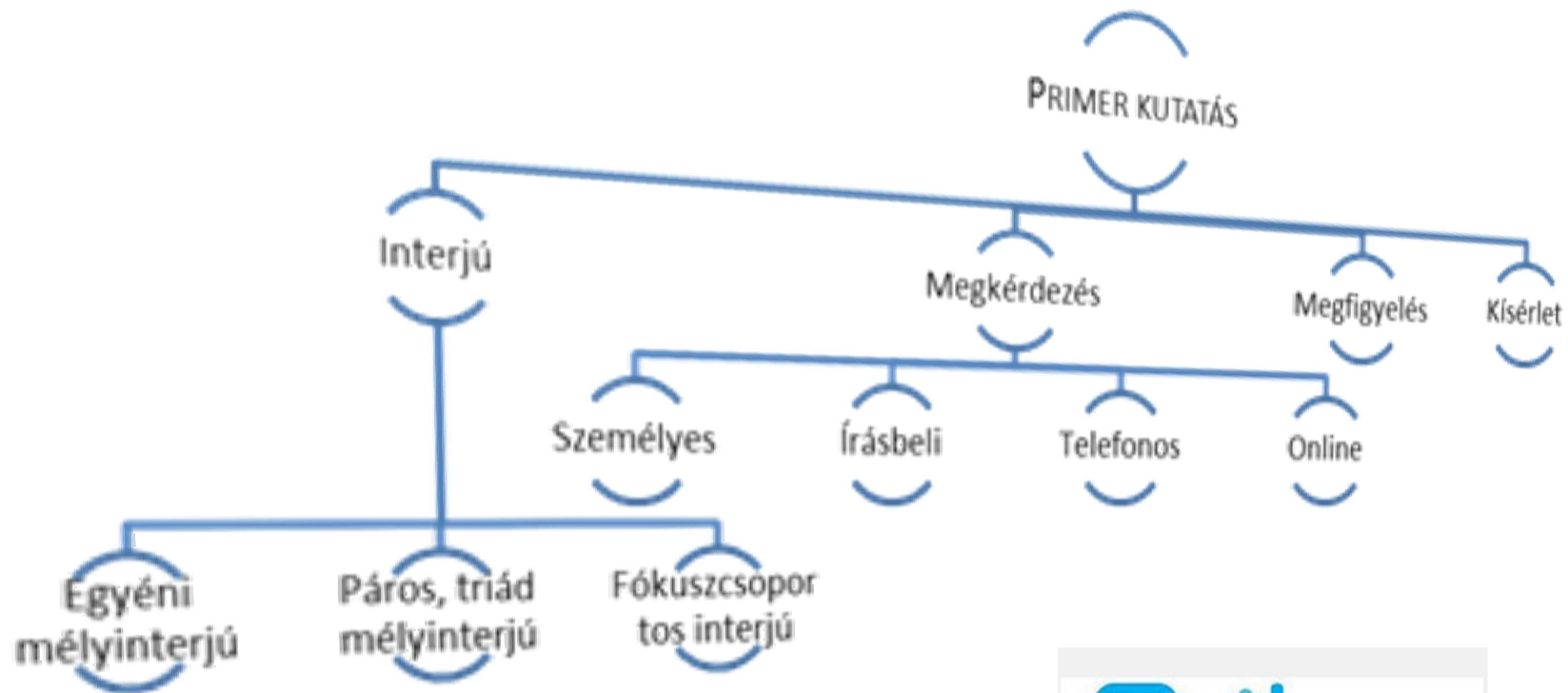
Benedek Péter – IBM Magyarország igazgatója



The Corporate Law Centre

Kutatás módszertani jellemzői

- *Interjú típusa:* strukturált interjú és mélyinterjú.
- *Adatfelvétel időpontja:* 2016. március
- *Adatfeldolgozás módszere:*
 - kvantitatív információk cél szerinti elemzése
 - esettanulmány
 - SWOT tábla



The Corporate Law Centre

PRIMER KUTATÁS

Elsődleges, eredeti terepen zajló – field research – kutatás

Új, még nem ismert és nem publikált, eredeti, elsődleges adatok megszerzése

Adott probléma megoldása

Nagyon összetett

Magas

Hosszú

KVALITATÍV KUTATÁS

Minőségi

**Mélyebb, árnyaltabb ismeretek szerzése a jogi szolgáltatások piacáról,
motivációk, okok feltárása**

Kis elemszámú, nem reprezentatív minta

Interjúvázlat (guide), megfigyelési lap

**Nem statisztikai jellegű: statisztikailag nem elemezhetőek!
Tartalomelemzéssel, pszichológiai eljárások révén.**

**Kutatási probléma pontosítása, értelmezése, hipotézisek felállítása,
kvantitatív kutatások előkészítése**

A befektetésre történő kiválasztás szempontjai,
potenciál a startupoknál

Startupok és az IBM

A startup-ok támogatásának típusai

Hardver

Szoftver

IBM üzletágai

Finanszírozás

Szolgáltatások



in(otér





The Corporate Law Centre

- globális jogi szolgáltatások informatikai eszközökkel való forradalmasítása
- egyedi jogi vállalatirányítási rendszer
- IBM biztosít magas rendelkezésre állású és biztonságos üzemeltetési infrastruktúrát–globális partner
- Apple pedig mobileszközöket biztosít





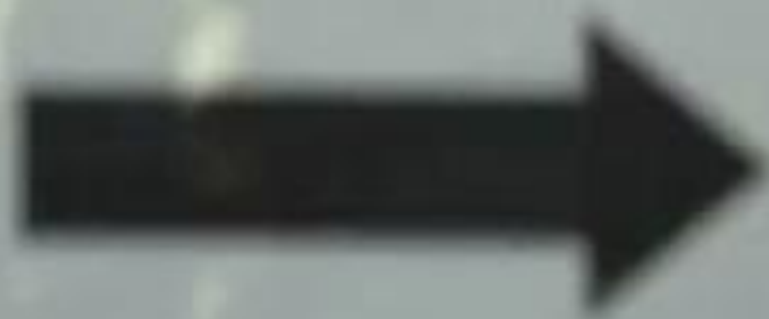
A nemzetközi start Up az oktatásban

- az első oktatási félévben a legújabb high-tech technológiák (augmented reality, virtual reality, artificial intelligence feature-k) alkalmazását is bemutatta
- jövő vállalati jogi alkalmazási között
- biztosította a hallgatók számára a cutting edge technológiák megismerését

A kezdetek- basic level...

- szélesebb spektrumú képzési program részesei
- legújabb legal – tech elsajátítása körében tett alapszintű ismeretek

Informatika



TANÚSÍTVÁNY

MINTA HALLGATÓ
részére,

(anya születési neve: ..., születési helye: ...,
ideje: ... év ... hó ... nap)

aki a

BUDAPESTI GAZDASÁGI EGYETEM
GAZDÁLKODÁSI KAR ZALAEGERSZEG

iLex BASIC LEVEL

oktatási programon részt vett, és a képzés követelményeit sikeresen teljesítette.

Az igazolás munkakör betöltésére nem jogosít.

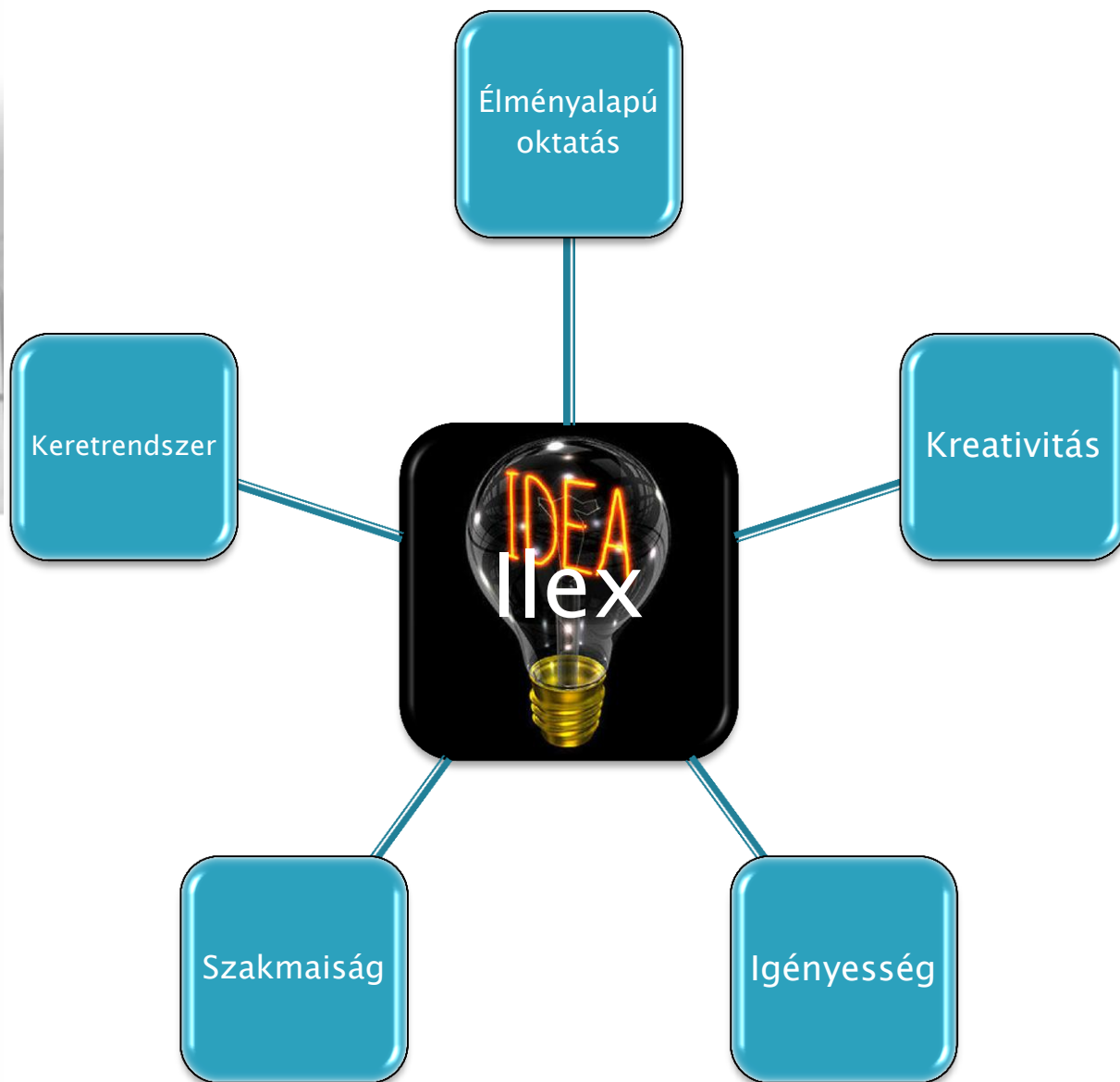
Kelt: Zalaegerszeg, 2016. év január 22. napján

p.h.

p.h.

Lambertné Katona Mónika
m.b. dékán
Budapesti Gazdasági Egyetem
Gazdálkodási Kar Zalaegerszeg

Dr. Ritter Marianna
iLex Systems Szolgáltató Zrt.
társalapító és vezérigazgató,
az ITBusiness TOP 25 ICT menedzsere





Döntés-előkészítő és
támogató rendszer.

IBM felhő alapú

Apple mobileszközökre
optimalizált

INNOVÁCIÓ

**Egy multidiszciplinárisan
alkalmazható jogi informatikai
útmutató kifejlesztése**

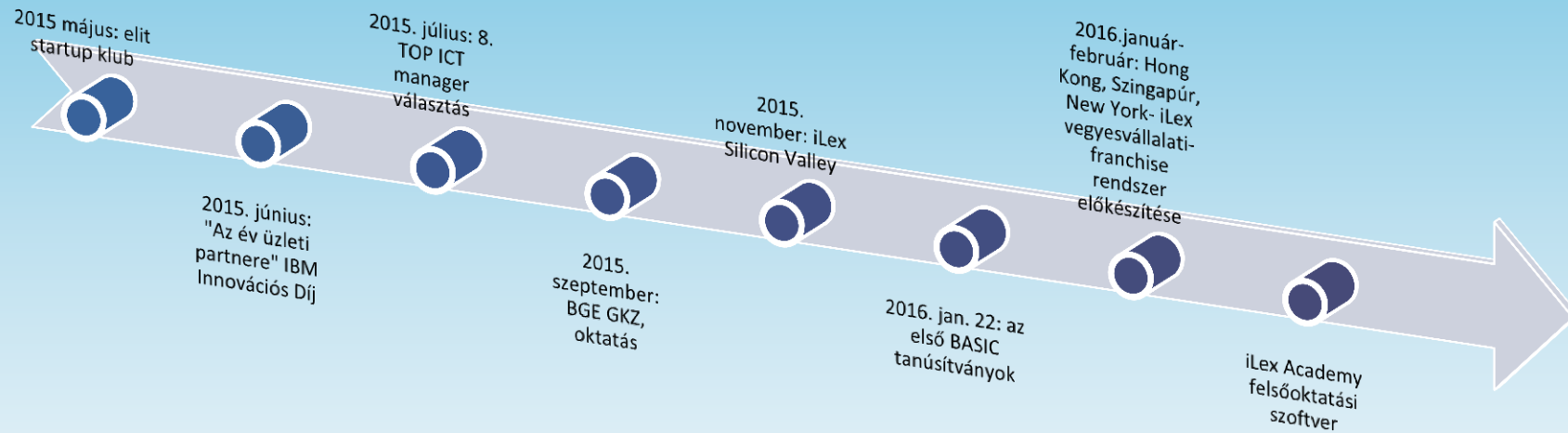
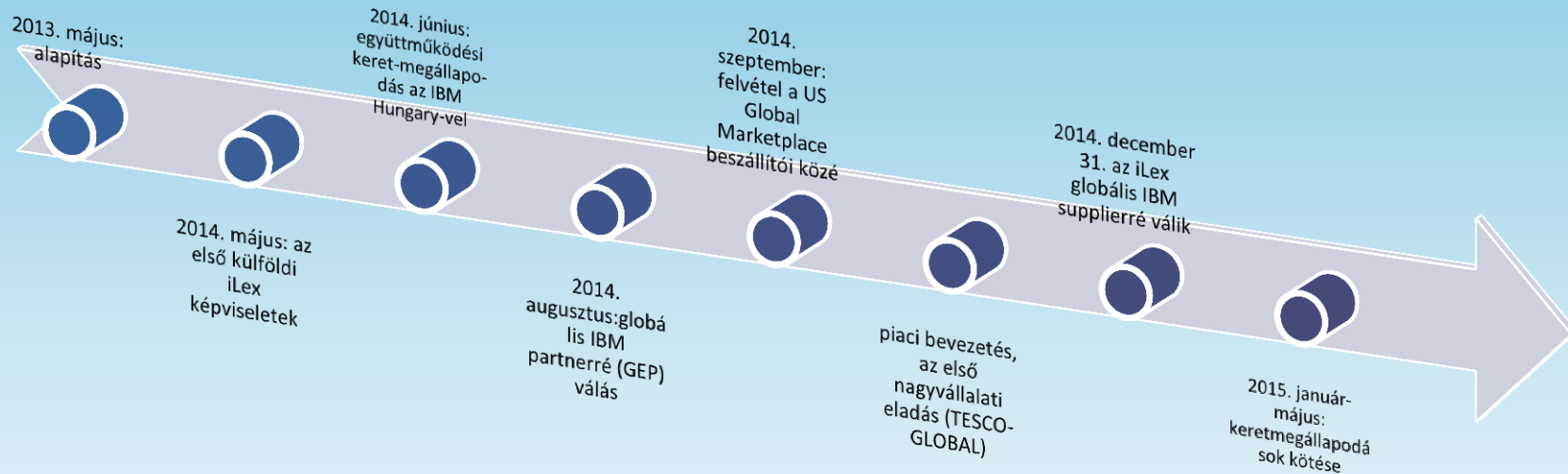


The Corporate Law Centre

Termék-innováció

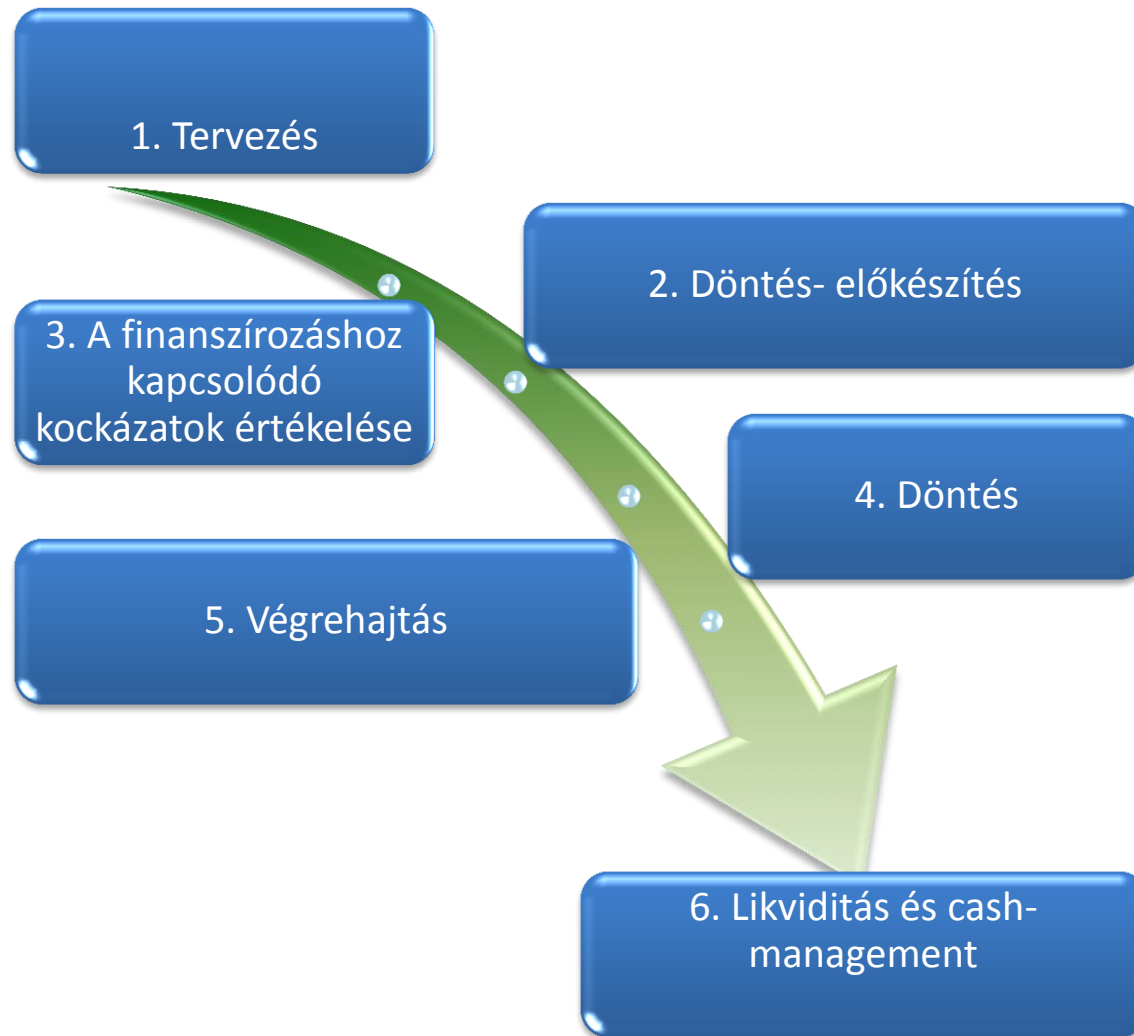
Szolgáltatás-innováció

Üzleti-modell innováció



Mérföldkövek az iLex életében

Forrás: saját szerkesztés



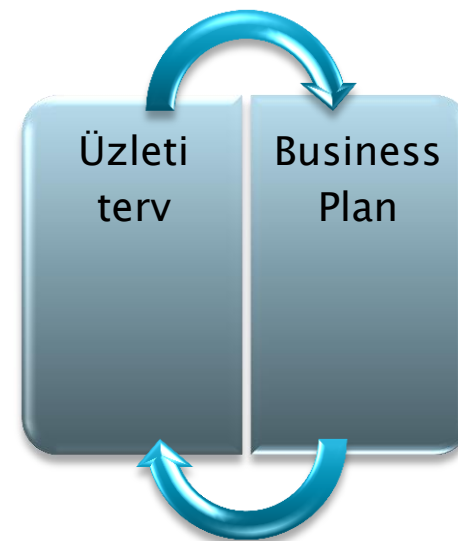
A finanszírozási tevékenység fázisai

Forrás: saját szerkesztés



1. Tervezés

➤ pénzügyi tervezés



1. Tervezés

➤ Potenciális és ténylegesen elérhető finanszírozási megoldások számbavétele.

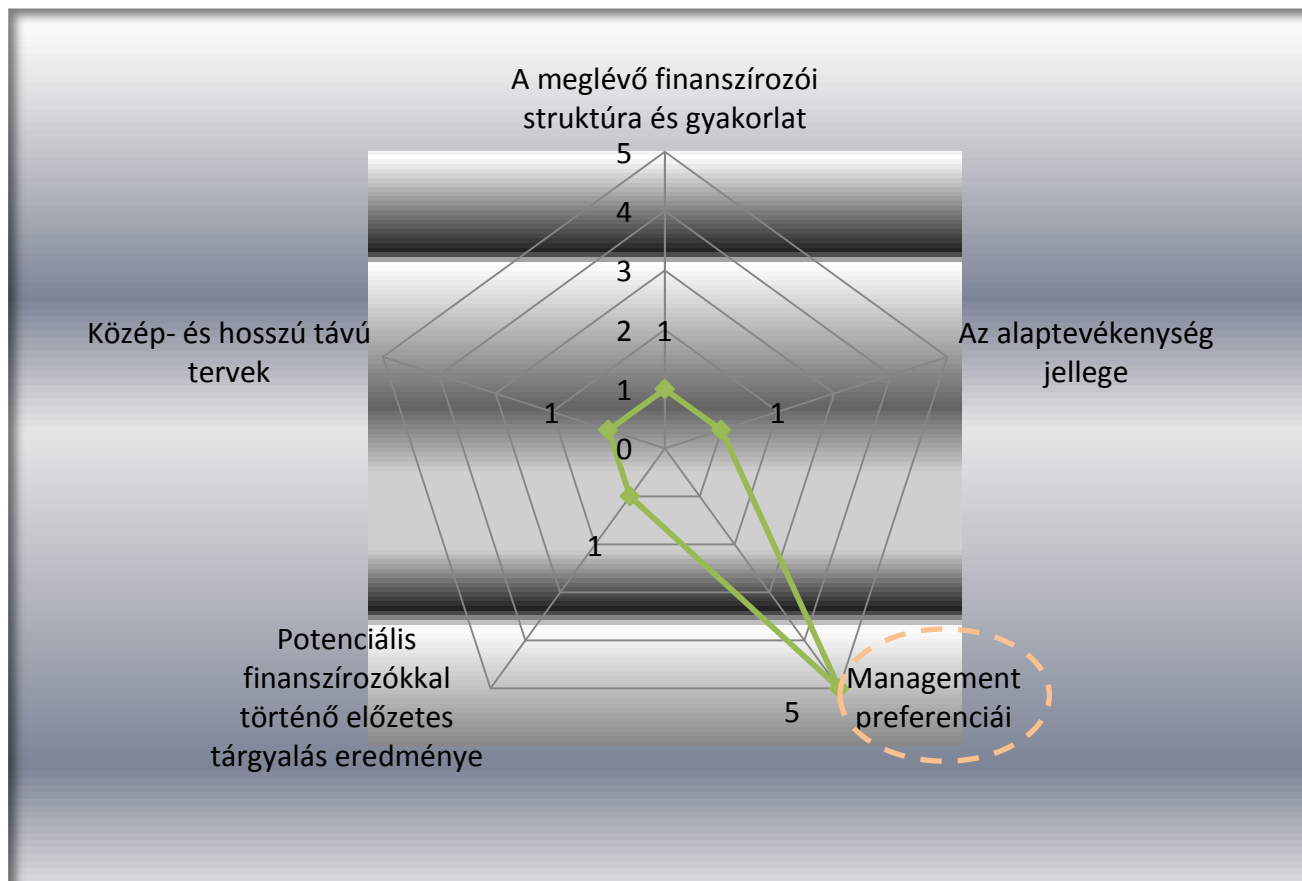
Megszerzés helye/realizáló dás formája	Belső finanszírozás		Külső finanszírozás	
	Tulajdonosoktól	Működés során keletkezett	Végleges	Átmeneti
Saját forrás	Jegyzett tőke: tőkeemelés tulajdonosoktól kibocsátás) Tőketartalék: jegyzett tőkén felül rendelkezésre bocsátott, pótbefizetés	<ul style="list-style-type: none"> - mérleg szerinti eredmény (visszatartott eredmény) - tartalékok (felhalmozott eredménytartalék, tőke- és lekötött tartalékból felhasználható) - bevételből megtérülő értékcsökkenés - működés racionalizálása során keletkezett források 	<ul style="list-style-type: none"> - tőkeemelés új tulajdonosi körben részvény kibocsátással, - vissza nem térítendő támogatások (tőketartalékba kerülő), - más vállalat felvásárlása 	<ul style="list-style-type: none"> - üzleti angyalok - kockázati tőke
Idegen forrás				<ul style="list-style-type: none"> - kötvény kibocsátás - lízing - kölcsönök, hitelek - visszatérítendő támogatások

A finanszírozási megoldások csoportosítása 2 dimenzió mentén

Forrás: saját szerkesztés

2. Döntés- előkészítés

- Alternatíva- és komplex hatásvizsgálat (eredmény, kockázat, cash flow).

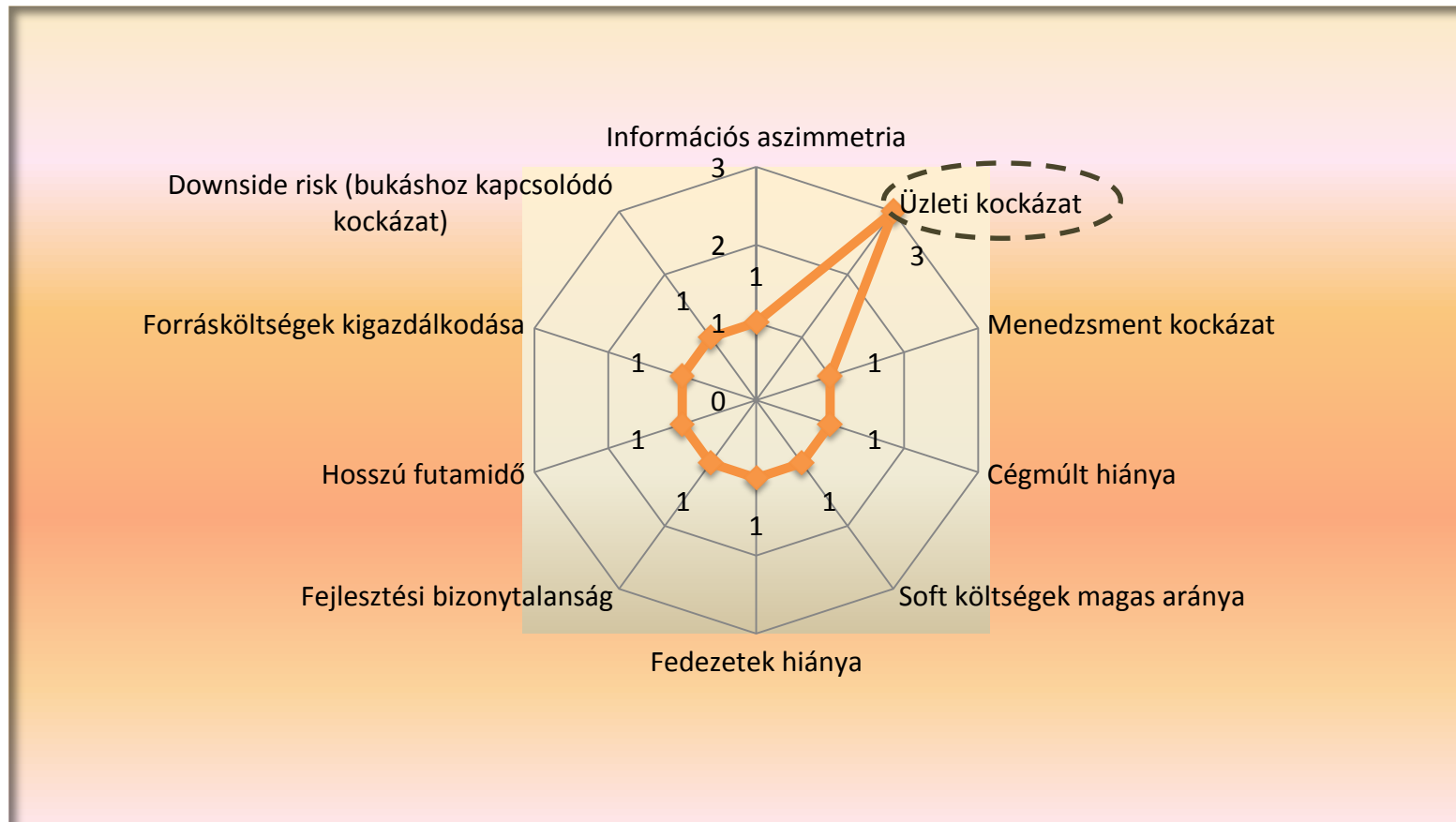


A finanszírozási koncepciót befolyásoló tényezők szerepe ötfokozatú Likert skálán

(1: nem meghatározó...5: leginkább meghatározó)

Forrás: saját szerkesztés

3. Kockázatok értékelése



A finanszírozáshoz kapcsolódó kockázatok fontosságának értékelése ötfokozatú Likert skálán

Forrás: Balogh [2005] és primer információgyűjtés alapján saját szerkesztés

4. Döntés

- Optimálisnak tartott forráskombináció kiválasztása.

Innováció finanszírozásának forrásösszetétele

Rendelkezésre
bocsátott alapítói
magánvagyon

Költségmegtakarítás
a személyi jellegű
ráfordítások révén

Visszaforgatott
adózott nyereség

**Az innováció finanszírozásának forrásösszetétele a startup
vállalkozásnál**

Forrás: saját szerkesztés

Új startup finanszírozási modell!

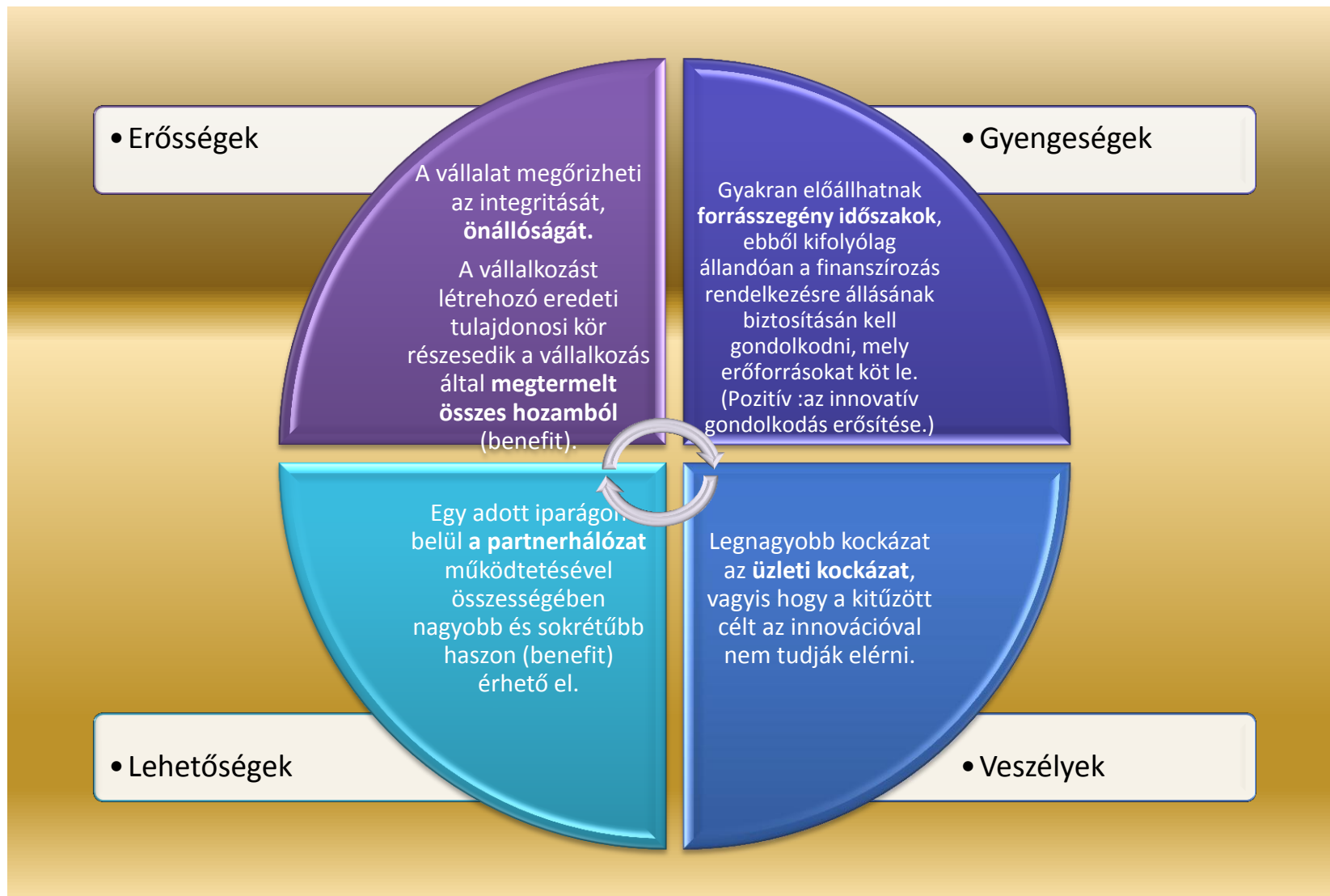
Új startup finanszírozási modell!

- ✓ bizalmi startup vagyonekezelési módszer v.
- ✓ partneri finanszírozás v.
- ✓ együttműködő tőke



**A bizalmi startup vagyonekezelési modell működtetésének
feltételrendszere**

Forrás: saját szerkesztés



Az iLex által alkalmazott finanszírozási megoldás SWOT táblája

Forrás: saját szerkesztés

Összegzés, konklúzió

iLex = Sikertörténet!

Alapvetően **nem követi a klasszikus startupok viselkedését**, mert

1. Startup vállalkozás: újonnan alapított vállalkozás ↔ **nincs új jogi entitás.**
2. Finanszírozási politika: **új modell** → **bizalmi startup vagyonkezelési módszer/partneri finanszírozás/együttműködő tőke.**

iLex = BEST PRACTICE az innovatív startupok körében

Növekedési potenciál → további fejlesztési irányok az iLexnél

Pécsi INNOTEQ Kft-vel való együttműködés alapján az IBM Watson mesterséges intelligencián alapuló jogi asszisztens és jogi tanácsadó fejlesztése

Ugyancsak a pécsi INNOTEQ Kft-vel Augmented Reality vizualizációs jogi asszisztens, majd hologram fejlesztése

Baranyi Péter professzorral, kognitív informatikai és virtual reality megjelenítésű jogi platform fejlesztése

Encrypted (titkosított) adatbázisú iLex modellek kifejlesztése

Az IBM Softlayer felhőjére és Apple eszközökre optimalizálva mobil adatkártya nélküli e-aláírás (fokozott biztonsági és minősített kifejlesztése

Apple watch-on az iLex Administrator értesítései megjelenítése

InnoICON imp3rove egyedi innovációs termékfejlesztési rendszerek kifejlesztése

Industry 4.0.-hoz Industry Management 1.0 rendszerek kifejlesztése

Köszönjük a megtisztelő
figyelmet!



 iLex

The Corporate Law Centre